

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS

WEBINAR 04

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

Professor Tutor José Alfredo Viana

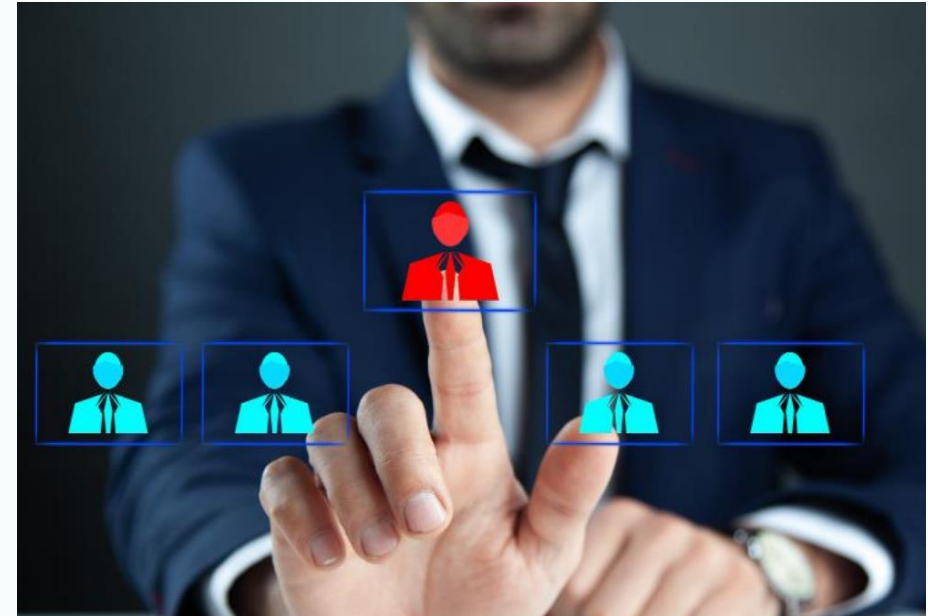
ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS

- Vamos estudar:
- PESQUISA SALARIAL
 - 1. Definição de Pesquisa de Cargo e Salários
 - 2. Importância da Pesquisa Salarial
 - 3. Utilizando dos resultados da pesquisa

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- O que é?
- Análise do contexto
- Porquê?



ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Busca do equilíbrio.
- O princípio mais importante da gestão de cargos é estabelecer o equilíbrio interno e externo em relação aos salários pagos.
 - - **Equilíbrio interno:** significa estabelecer justiça e remunerar as pessoas pela importância dos cargos que ocupam, pelas responsabilidades que assumem e pelos resultados que geram para a organização.
 - - **Equilíbrio externo:** significa a realização de práticas salariais compatíveis com o mercado de trabalho e com o segmento de atuação da empresa, para os cargos similares em outras organizações

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Pesquisa
- Etapas
 - I. seleção de cargos a incluir,
 - II. seleção dos participantes,
 - III. preparo do manual de consulta,
 - IV. coleta de dados,
 - V. tabulação,
 - VI. análise dos resultados e
 - VII. relato dos participantes.



ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Pesquisa
 - a) comparações generalizadas com empresas que pagam altos salários ou concorrentes da própria linha;
 - b) níveis salariais e cargos considerados escassos;
 - c) relações entre salários e benefícios concedidos;
 - d) relações entre salários e atrativos ou serviços a empregados;
 - e) projeções do mercado em épocas diversas e os efeitos do custo de vida; e
 - f) informações sobre as práticas de pessoal mais usadas..

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Importância da Pesquisa Salarial



ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Métodos de Pesquisa Salarial
 - Observação local
 - Questionário
 - Entrevista
 - Incidente crítico
 - Métodos combinados

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Métodos de Pesquisa Salarial
 - Observação local

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Métodos de Pesquisa Salarial
 - Questionário

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Métodos de Pesquisa Salarial
 - Entrevista
 - 1ª Etapa – Informações Gerais
 - 2ª Etapa – “Quebra gelo” e finalidade da entrevista
 - 3ª Etapa – Análise das tarefas do cargo
 - 4ª Etapa – Análise da especificação do cargo
 - 5ª Etapa – Encerramento da entrevista



ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Métodos de Pesquisa Salarial
 - Incidente crítico

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

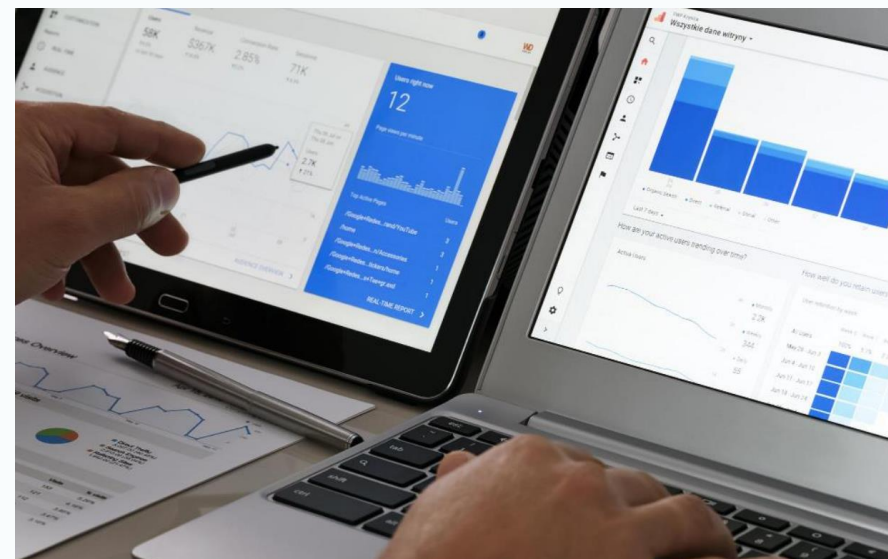
1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Métodos de Pesquisa Salarial
 - Métodos combinados

ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

1. DEFINIÇÃO DE PESQUISA DE CARGO E SALÁRIOS

- Utilizando dos resultados da pesquisa
 - A análise estrutural implica em apurar a curva ou linha de tendência do mercado a qual define um valor salarial teórico para cada classe ou nível.
 - O passo seguinte consiste em confrontar a curva com a estrutura salarial da organização.



ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS – WEBINAR 01

Grato pela atenção e disponibilidade!