

# Gestão de Recursos Humanos

## Planejamento Estratégico de RH Profª Ma Roseli Martinez

# Boas Vindas

- Na NR1 iniciamos falando da importância:
- do planejamento estratégico
  - do planejamento estratégico em RH



## Importância do Planejamento Estratégico

- Planejamento – utilizado em praticamente todos os aspectos da vida (pessoal / profissional)
- Planejamento Estratégico (PE) - origens tem raízes históricas e antigas, e podem ser observadas nas práticas militares
- No contexto empresarial, o destaque inicia , principalmente, durante a segunda Guerra Mundial
- Conceito moderno de PE – décadas de 1950 e 1960, pincipalmente nos Estados Unidos
- Década de 1970, o planejamento se tornou mais sistematizado, com a utilização de ferramentas: Análise SWOT (forças, fraquezas, oportunidades e ameaças) e BSC (*Balanced Scorecard*)
- O planejamento estratégico possibilita a criação de uma visão de futuro, com metas de longo prazo

## Importância do Planejamento Estratégico

- Tomada de decisão baseada em um planejamento estratégico, possibilita que os gestores tenham acesso a informações sólidas e dados relevantes
- Planejamento estratégico facilita a condução dos projetos e a avaliação do desempenho dos setores
- Planejamento estratégico é estruturado com relação a metodologias, promovendo atuação mais coordenada e evitando ações desarticuladas

# Falando sobre o NT1

- **Fundamentos Histórico do Planejamento Estratégico**
  - ✓ Antiguidade
  - ✓ Idade Média
  - ✓ Século XIX
  - ✓ Século XX – Pós Guerra
  - ✓ Brasil de 1930 à atualidade
- **Tendências do setor de RH**



## NT 1 Saberes complementares

A arte da guerra em resumo ilustrado.

<https://www.youtube.com/watch?v=p1pYC7HJIGU>



Lewis Carroll, ao escrever Alice no País das Maravilhas, tornou célebre a frase dita pelo Gato Cheshire à Alice:

**"Se você não sabe para onde ir, qualquer caminho serve".**

Tal frase pode ser útil para muitas situações da vida cotidiana, contudo, vamos utilizá-la aqui para falar sobre planejamento.



*“Se você não sabe aonde  
quer chegar, qualquer  
caminho serve.”*

(Lewis Carroll, Alice no País das Maravilhas)